

REDYNAMISATION DE LA FILIERE GOMME ARABIQUE AU MALI : UN EXEMPLE D'INITIATIVE PUBLIQUE

S. A. MAÏGA^{1,2*}, O. KONIPO², S. KOYATE¹

¹Université de Ségou, Mali

²Institut de Pédagogie Universitaire, Mali

(*) Auteur correspondant : soulmaig@gmail.com; tel : +223 78739386

RESUME

La stratégie sectorielle de la filière gomme arabique 2011-2016 du Mali accompagne le développement de la filière gomme arabique. Celle-ci a connu plusieurs tentatives d'organisation ayant abouti à des échecs au Mali. La gomme arabique, produit essentiellement destiné à l'exportation, a attiré l'attention des décideurs politiques. Ainsi, une initiative publique de redynamisation de la filière gomme arabique a été engagée en 2014. Le présent article est une revue ayant pour objectif de faire une mise en lumière sur l'état de lieux de la filière gomme arabique en voie de redynamisation au Mali. L'analyse de cette expérience est faite selon l'approche filière basée sur le recueil des données qualitatives provenant des sources institutionnelles nationales. Il résulte de l'analyse de cette expérience que la réussite de l'action interprofessionnelle permet la création de valeur. Cette réussite repose bien sûr sur une organisation en filière pour répondre à la demande d'un marché, une gouvernance basée sur une concertation permanente entre les différents acteurs et un partage des orientations avec les pouvoirs publics. Cependant, le facteur le plus critique est certainement l'efficacité de l'organisation des acteurs de la filière dans le temps, tant au niveau local qu'au niveau national.

Mots-clés : redynamisation, filière, interprofession, gomme arabique, Mali.

ABSTRACT

REVITALIZATION OF THE GUM ARABIC SECTOR IN MALI: AN EXAMPLE OF PUBLIC INITIATIVE

In Mali, the arabic gum sub-sector has faced multiple unsuccessful attempts at organization. This product, primarily meant for export, has gained the attention of policymakers, leading to a public initiative to revitalize the sub-sector in 2014. The 2011-2016 sectoral strategy aimed to support this development of the arabic gum sub-sector. This article reviews the current state of the revitalization process of the sub-sector in Mali. The analysis method involved collecting qualitative data from national institutions using the sub-sector analysis approach. The success of interprofessional action can create added value, depending on the organization of the sub-sector to meet market demand, governance based on continuous consultation, and sharing of guidelines with public authorities. However, the effectiveness of this organization over time at both the local and national levels is the most critical factor.

Keywords: *revitalization, sector, interprofession, arabic gum, Mali.*

INTRODUCTION

ETAT DE LIEUX DE LA FILIERE GOMME ARABIQUE AU MALI

Le Mali est un ancien producteur et exportateur de gomme arabique où le secteur a connu un essor remarquable pendant la période coloniale grâce à une politique de fixation de prix et une organisation de la filière. La gomme était achetée par les grandes compagnies Françaises de commerce de l'époque (CFAO, PEYRISSAC etc) et toute la gomme collectée était exportée vers la métropole. De l'indépendance à nos jours, les tentatives de réorganisation de la filière gomme arabique, notamment la définition de normes de qualité et le monopole de l'exportation par l'Etat, avec l'Arrêté N° 574 du SEAEF de juin 1962, se sont soldées par une chute de la production de gomme et une désorganisation de la filière dûe au désengagement des producteurs et intermédiaires à cause de la fixation des prix non incitatifs (Seremé, 2009).

Selon MIIC *et al.* (2010), au cours des années 60, la gomme arabique a été d'abord confiée à la SOMIEX en monopole d'Etat. Pendant cette période, la politique menée par cette société a été mal acceptée par les producteurs et les intermédiaires conduisant de facto à une baisse de la production commercialisée et une augmentation des exportations frauduleuses vers les pays voisins où le secteur privé offrait des prix plus incitatifs. C'est ainsi que la production commercialisée est passée de 2032 tonnes en 1960 à 860 tonnes en 1970. Aussi, pour faire face aux conséquences désastreuses d'une telle situation accentuée par les effets de la sécheresse des années 70, le Gouvernement a procédé en 1974 à une libéralisation totale de la commercialisation de la gomme, encourageant ainsi l'exportation par le secteur privé. Et depuis, l'État ne s'est plus préoccupé de l'organisation de la commercialisation de ce produit. La libéralisation totale s'est traduite, dans les premières années, par une augmentation de la production qui a atteint 2.500 tonnes en 1978. Mais depuis cette date, on a assisté à une diminution imputable essentiellement aux imperfections du système de commercialisation et d'exportation telles que la méconnaissance de la différence de qualité de gomme selon les acacias, et le manque de traçabilité de la gomme. Tout ceci a conduit le Mali vers un niveau de production très bas, environ 600

tonnes, et une mauvaise réputation de la gomme malienne.

Après les péripéties des années de sécheresse dont celle de 1984, le Mali a entrepris avec l'appui du PNUD/UNSO un processus de réflexion sur les perspectives de développement du secteur, s'inspirant en cela de l'expérience du Soudan. Ce processus a abouti à l'élaboration et à la mise en œuvre d'un projet de coopération technique entre le gouvernement du Mali et le PNUD/UNSO en 1988 dans la région de Kayes, première région productrice de gomme arabique au Mali. Ce projet qui a pris fin en 1995 a mené les activités suivantes :

- l'inventaire des peuplements gommiers

- l'expérimentation des plantations champêtres avec le gommier à différents écartements

- la régénération assistée des gommieraiques naturelles

- l'appui à la collecte et à la commercialisation de la gomme

- la recherche d'accompagnement.

En juin 2003, avec cette fois ci l'appui de la FAO à travers le réseau des gommiers naturels et des résines en Afrique (NGARA), un nouveau projet dénommé : Amélioration de la production et de la qualité des gommiers et résines en Afrique est initié et mis en œuvre dans différents pays producteurs dont le Mali.

Le but de ce projet était de renforcer la capacité des pays producteurs africains à conjuguer leurs forces pour tirer des avantages accrus de l'exportation de leurs ressources naturelles, telles que les gommiers et les résines d'acacia, à travers un réseau africain efficace des gommiers naturels et des résines. Dans le cadre de ce projet, l'on a fait l'état des lieux et constituer une base de données sur la filière (MIIC *et al.*, 2010).

En plus des activités initiées par l'État et ses partenaires, de nombreuses autres interventions ont lieu çà et là du fait des ONG, des collectivités territoriales et même des sociétés d'agro busines. C'est le cas notamment :

- Du programme de sécurité alimentaire pour les populations nomades du Karwassa dans le cercle de Douentza sur financement de l'UE à travers l'ONG Internationale TERRANUOVA ;

- Le programme de l'Assemblée Régionale

de Kayes avec la Région Nord Pas de Calais en France ;

Un programme financé par la Banque Mondiale et exécuté à travers un opérateur économique de la place dans la région de Ségou ;

Les initiatives de NARA GOMME SARL, une filiale d'EASTERN PLANTATIONS HOLDING LTD (Îles Maurice) qui envisageait entre autres, l'aménagement de 20 000 ha au Mali ;

Le programme de plantation de 200 ha dans le cercle de Nara avec la Société " DEGUESSI VERT ".

Cependant, les actions initiées jusqu'ici dans le secteur de la gomme portant aussi bien sur la protection et le développement de la ressource de base que sur la promotion commerciale de la gomme n'ont pas eu des résultats durables. Or, l'engagement et la mobilisation des populations autour du secteur dépendent naturellement des profits que celles-ci peuvent tirer de la vente de la gomme. La production du Mali, à l'instar des autres pays du sahel, est exportée à l'état brut depuis la période coloniale ; aucune activité de transformation n'a été initiée au plan national.

Le désengagement de l'Etat s'est traduit par une désorganisation des maillons de la filière en dépit des tentatives diverses des organisations professionnelles. En effet, les acteurs directs de la filière sont regroupés dans des associations dont le fonctionnement est rendu difficile tant les intérêts des membres sont très souvent divergents. Les producteurs ne bénéficient pas toujours de prix incitatifs pour leur production, les exportateurs répercutent rarement sur les producteurs les plus-values de revenus offertes par les importateurs. Le nombre élevé des intermédiaires rend le circuit de la commercialisation plus long et donc moins efficace. Ces difficultés sont dues, d'une part, selon MIIC *et al.* (2010), à l'absence de coordination entre les départements ministériels impliqués dans les différents programmes de coopération technique, et de structure professionnelle de producteurs, de collecteurs et d'exportateurs, et d'autre part, à l'absence d'agence spécifique pour le développement de la filière, et de cadre de concertation permanente.

Ainsi, pour apporter une meilleure réponse à tous ces problèmes qui fragilisent la filière

gomme arabique, face à une demande mondiale satisfaite à 57 % par l'offre mondiale en 2015, soit 96.672 tonnes (INFOCOMM, 2016), une stratégie sectorielle pour la gomme arabique a été élaborée allant de 2011 à 2016. Elle s'inscrit dans la promotion de la gestion rationnelle des ressources naturelles et l'organisation des filières porteuses dont la filière gomme arabique qui constitue l'un des objectifs du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR 2007-2011) au Mali. Selon Sacande et Parfondry (2018), dans de nombreux endroits, le renforcement des capacités et une coordination améliorée au niveau local sont nécessaires pour que les communautés puissent tirer un maximum de bénéfices de la production de gomme arabique. C'est dans cette perspective, que le gouvernement malien en 2014, pour redynamiser la filière, a initié le " Projet de renforcement des capacités productives et commerciales de la filière gomme arabique au Mali " comme élément de réponse aux défis auxquels elle fait face. Il s'agissait dans le cadre de ce projet, selon UMOCI (2014), d'organiser la filière par la création, selon l'Acte uniforme n°9 de l'OHADA, des groupements de sociétés coopératives simplifiées des producteurs et collecteurs-exportateurs de la filière gomme arabique, afin d'améliorer la production et la qualité du produit ainsi que les revenus de ces acteurs.

Dans le cadre de l'organisation de la redynamisation de la filière gomme arabique au Mali, quatre conditions essentielles sont identifiées pour la réussite de ce projet réalisé en réponse aux exigences du marché:

l'affirmation d'une stratégie sectorielle de la filière gomme arabique (2011-2016);

l'existence ou la mise en place d'une interprofession : outil économique et de développement indispensable pour la création de valeur tout au long de la filière ;

la capacité à mettre en place (identifier et mobiliser) les investissements nécessaires

l'accompagnement du développement local des productions.

Cet article est une revue d'un exemple de développement sur la filière gomme arabique au Mali, ayant pour objectif de faire une mise en lumière de l'état de lieux de la filière dans un contexte de redynamisation. La première partie

est une introduction consistant en survol de la littérature pertinente sur l'état des lieux de la filière gomme arabique dans le temps. La deuxième partie présente l'approche méthodologique décrivant la zone d'étude et les données. La troisième partie présente les résultats de l'approche d'analyse à une initiative publique, qui va nous permettre de présenter une démarche filière avant de proposer dans la quatrième partie des discussions de l'impact de cette démarche sur les avantages qu'elle peut offrir aux acteurs de la filière et à l'ensemble de la population. La cinquième partie est consacrée à la conclusion.

METHODOLOGIE DE RECHERCHE

La démarche méthodologique adoptée dans cet article est de type qualitatif. Donc, elle s'articule autour d'une revue documentaire. Sur le plan théorique, elle emprunte au cadre d'une démarche d'analyse des filières. Les données exploitées proviennent des sources institutionnelles nationales. Elle est basée sur le recueil des données secondaires et une analyse des efforts institutionnels en matière de promotion des filières agricoles porteuses notamment la filière gomme arabique. Les informations ayant servi à faire l'état de lieux de la filière gomme arabique au Mali, ont été extraites des sources institutionnelles notamment la stratégie sectorielle pour la gomme arabique au Mali 2011-2016. Ainsi, plusieurs autres informations historiques ont été exploitées afin de décrire les évolutions dans le fonctionnement de la filière gomme arabique malienne en termes d'organisation de ladite filière, notamment. Enfin, les données de l'UMOCI du Ministère malien de l'Industrie et du Commerce ont servi à caractériser la filière sur les plans institutionnels et organisationnels.

PRESENTATION D'UNE DEMARCHE FILIERE

LA RELANCE DE LA FILIERE GOMME ARABIQUE AU MALI DANS LE CONTEXTE DU CADRE STRATEGIQUE POUR LA CROISSANCE ET LA REDUCTION DE LA PAUVRETE (CSCR) 2007-2011

Affirmation d'une stratégie sectorielle de la filière gomme arabique 2011-2016

La gomme arabique est cultivée au Mali depuis la période coloniale dans un contexte de politique de fixation de prix et une organisation de la filière. De l'indépendance à nos jours, les tentatives de réorganisation de la filière gomme arabique, notamment la définition de normes de qualité et le monopole de l'exportation par l'Etat se sont soldés par une chute de la production de gomme et une désorganisation de la filière (Seremé, 2009). Ce contexte n'a pas favorisé son développement. Le "Projet de renforcement des capacités productives et commerciales de la filière gomme arabique au Mali" porté par le CIR/UMOCI, comme élément de réponse aux défis auxquels la filière fait face, a été concrétisé en 2014-2018 sous la tutelle du ministère de l'Industrie des Investissements et du Commerce (MIIC) du Mali, en collaboration avec les autres ministères concernés (MEA, MA, MEP et MATCL). C'est le cadre de la promotion d'une collaboration interministérielle pour "structurer et développer la filière gomme arabique au Mali en vue de contribuer à l'amélioration des revenus des acteurs directs (producteurs, collecteur-exportateurs) de la filière gomme arabique et à la réduction de la pauvreté au Mali par l'exploitation rationnelle et l'exportation de gomme arabique. Il s'agissait de :

organiser la filière ;
 protéger la ressource ;
 organiser et renforcer les capacités des femmes rurales des zones gommifères ;
 augmenter la population et améliorer la qualité du produit ;
 mettre en place des infrastructures ;
 augmenter l'offre de gomme arabique du Mali sur les marchés, et si possible avec une valeur ajoutée : grâce au partenariat Etat-Secteur Privé.

Ainsi, la mise en œuvre de cette politique ambitieuse se traduit, pour le ministère de l'Industrie des Investissements et du Commerce, notamment par :

la mise en place d'un environnement porteur (via une Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré : un cadre réglementaire national) pour le développement durable de la filière en collaboration avec les acteurs de la filière ;

la collaboration étroite avec les institutions de recherche, notamment l'ICRISAT, l'Institut d'Economie Rurale (IER) du Mali en particulier, en matière de recherche/développement (R&D) pour le développement de la filière ;

la mobilisation des services déconcentrés du ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche concernés par la stratégie sectorielle de développement de la filière gomme arabique pour l'appui en matière de conseil et de renforcement des capacités des acteurs ;

la reconnaissance à moyen terme de l'association de promotion et de développement de la filière gomme arabique, qui rassemble les principaux acteurs de la filière gomme arabique, en tant qu'interprofession selon la réglementation malienne ;

l'appui à l'accès au financement des acteurs : un Dépôt à Terme (DAT) de 424 millions de francs CFA a été constitué auprès d'une banque de la place pour garantir les prêts accordés aux unions de coopératives de producteurs et de collecteurs-exportateurs de gomme arabique.

Cette politique nationale en faveur de la culture de gomme arabique se concrétise avec l'objectif particulièrement ambitieux de parvenir à une réduction de pauvreté des populations de zones gommifères du Mali, et en particulier, celles de

la région de Kayes à forte migration vers l'Europe.

La mise en place d'une interprofession : outil économique et de développement

La demande en gomme arabique au Mali est soutenue par les besoins industriels et agro-alimentaires. En outre, presque toute la production est destinée à l'exportation, notamment pour contribuer à l'approvisionnement en gomme arabique des pays importateurs européens. Il est donc nécessaire d'organiser les circuits de collecte, de transformation et d'exportation de gomme arabique, et d'assurer une confiance réciproque et des relations logistiques et financières fluides entre les différents maillons de la chaîne de valeur pour permettre l'atteinte des objectifs du projet. La démarche de structuration de la filière a donc été voulue progressivement et inclusive : si l'objectif à moyen terme est bien de rassembler l'ensemble des acteurs concernés par la filière gomme arabique sur l'ensemble du territoire national, le démarrage s'est effectué avec un grand nombre d'acteurs à des échelles locales, puis nationales. Cette approche a abouti à l'organisation de la filière par la création en 2017, conformément à l'acte OHADA, d'une interprofession des acteurs de la filière gomme arabique du Mali, dénommée IF-GOMME/Mali. C'est une organisation de droit privé qui a été officiellement reconnue par l'Etat, avec l'Arrêté interministériel N° 2022-5166/MDR-MIC-SG du 09 NOV 2022. Elle est composée de 2 Confédérations nationales respectivement pour les producteurs et pour les collecteurs/exportateurs, 7 fédérations régionales d'unions de sociétés coopératives, 21 Unions Locales des Sociétés Coopératives et 183 Sociétés Coopératives communales (UMOCI, 2018). De plus, l'approche locale est pertinente pour faciliter les transactions entre les différents acteurs de la filière gomme arabique. Un collecteur local de gomme arabique approvisionne une unité de nettoyage, de concassage et de granulométrie dénommée " Société Produits du Sud " à Sandaré. Pour assurer l'impact du projet, les aspects financiers doivent être pris en compte. C'est pourquoi, il était prévu, comme précisé dans la (section 2.1.1.), la mise en place d'un fonds de développement comme appui à l'accès au financement des acteurs pour garantir les prêts accordés aux unions de sociétés coopératives de de la filière de gomme arabique.

La capacité à mettre en place les investissements nécessaires

La demande mondiale de gomme arabique est satisfaite à 57 % par l'offre mondiale (INFOCOMM, 2016). Les 43 % de besoin non satisfaits du marché, constituent une opportunité favorisant des investissements privés et le partenariat " Etat-Secteur Privé ". C'est dans ce cadre que le Mali tente depuis quelques années d'attirer des investisseurs à s'intéresser à la filière. En marge du forum " invest in Mali ", organisé à Bamako en janvier 2018, l'agence pour la promotion des industries a mis en avant les opportunités dans la filière gomme arabique car elle dispose d'importants peuplements d'Acacia. Le peuplement naturel de gommiers au Mali s'étale sur près de 60450 km² de l'Ouest au Centre et au Nord du pays. Il ressort d'un inventaire dans la région de Kayes que le potentiel de production régionale repose sur environ 13 000 ha de gommieraiques desquels seraient produits environ 5000 tonnes par an (PNUD/UNSO, 1995) cité par CSA/PR-ML (2022). Mais, pour se développer, la filière a besoin de plus d'investissements privés notamment dans des pépinières, plantations et unités de transformation.

Ainsi, l'Unité de nettoyage, de granulométrie et de débactérisation des produits végétaux de la " Société Produits du Sud " à Sandaré, est une initiative privée qui s'inscrit dans cette dynamique. Cette Unité est installée sur une superficie de 1500 m². Le niveau actuel des investissements (Hors Génie Civil) est d'environ 100 millions de FCFA financés sur fonds propres. Elle a démarré en 2010. L'Unité est constituée d'une chaîne complète de concassage, d'un calibre électrique (tamis) à 4 niveaux, d'un détecteur de déchets électroniques, d'une salle de tri et de nettoyage et d'un magasin de stockage.

Le concasseur, conçu au Mali, est adapté au traitement de la gomme arabique et des résines des bassins de production de notre pays (moins humide). L'énergie est fournie par un groupe électrogène et l'eau potable provient d'un forage. La capacité actuelle de traitement de gomme est de 4 tonnes à l'heure. La production annuelle de gomme ou de résine traitée est estimée à :

Gomme Arabique : 400 tonnes dont :

Gomme dure : Acacia Sénégal (1^{ère} catégorie de gomme arabique) : 100 tonnes ;

Gomme friable : Acacia Seyal (2^{ème} catégorie de gomme arabique) : 300 tonnes.

Gomme Karaya : Autres résines : 800 tonnes.

Cette unité de nettoyage, de granulométrie et de débactérisation de gomme arabique emploie environ 77 travailleurs composés de :

40 femmes permanentes recrutées localement à Sandaré ;

12 manœuvres permanents (locaux) ;

25 encadreurs permanents qui émaillent les zones de collecte de gomme.

Le promoteur prévoit porter le niveau des investissements à environ 250 millions de FCFA avec l'installation d'équipements pour l'atomisation de la gomme arabique dans le but de répondre aux besoins spécifiques des acheteurs.

Cependant, en plus de la " Société Produits du Sud ", il existe d'autres investisseurs privés qui œuvrent dans la collecte et l'exportation de gomme arabique au Mali, tels que LAWAL INTERNATIONAL, PRODUITS SAHELIENS, SOATAF, SODEPAM, SOMIVAP, etc. Toutes ces sociétés exportent la gomme arabique du Mali vers les pays importateurs européens (Allemagne, France, Portugal, Royaume-Uni, Suisse et Belgique), asiatiques (Inde, Indonésie, Pakistan et Chine), Américains (Etats-Unis) et africains (Sénégal, Nigeria, et Maroc). La SOMIVAP aussi dispose d'une unité de production de gomme arabique construite sur une superficie de 10 ha. Elle est située à 15km de Bamako, dans le cercle de Kati, et dispose au sein de cette unité, une machine servant au nettoyage et au concassage des produits, avec une capacité de production de 1300 tonnes par campagne.

L'accompagnement du développement local des productions

Nous aborderons dans cette partie, l'organisation de l'accompagnement du développement de la gomme arabique sur une échelle géographique plus vaste (échelle nationale), de l'Ouest au Centre et au Nord du pays. Les principales zones géographiques de production sont concentrées dans les régions de Kayes, Koulikoro, Ségou, Mopti et Tombouctou. En effet, sur l'exemple du développement de gomme arabique au Mali, les perspectives prises en

compte à moyen et à long termes, pour l'ensemble du pays portent sur l'amélioration de la production et la qualité de gomme arabique du Mali destinée à l'exportation. A ce propos, les marchés internationaux et européens en particulier constituent la cible principale des producteurs de la gomme arabique. Donc, pour réussir à y établir des partenariats d'affaires durables et profitables, la gomme malienne doit satisfaire à la fois aux obligations réglementaires et aux exigences commerciales des acheteurs, car, l'exploitation manuelle par les populations riveraines des zones gommifères par les méthodes de saignée et de collecte artisanales ne répond plus à ces exigences commerciales. Alors que la propreté de la gomme arabique constitue un déterminant important du prix sur le marché international. C'est dans ce contexte que, l'UMOCI à travers le projet de renforcement des capacités productives et commerciales de la filière gomme arabique, a élaboré un guide de bonnes pratiques d'exploitation du gommier et de production de gomme arabique de qualité au Mali, et un cahier de charges à l'exportation en cours d'élaboration. Ces deux outils visent à aider les acteurs directs de la filière à connaître et à se conformer aux exigences normatives et commerciales applicables aux activités et étapes en amont et en aval de la filière. Il s'agit notamment de bonnes pratiques de production et de commercialisation de la gomme arabique à adopter dans :

- la gestion de la gommieraie (mise en place et entretien d'une gommieraie);

- la saignée (âge des gommiers, période de saignée, matériel de saignée et méthode de saignée);

- la récolte (cueillette de gomme, nettoyage et tri, séchage, mise en sac et transport chez le collecteur);

- la collecte (pesée, stockage provisoire, et transport vers la station de traitement);

- le traitement (réception et stockage, concassage, tri et calibrage, et emballage), et

- la commercialisation (étiquetage et traçabilité, chargement et livraison, et exigences réglementaires et commerciales).

Donc, l'adoption de ces bonnes pratiques de production et de commercialisation de la gomme arabique, par les potentiels adoptants, constitue un déterminant critique de l'augmentation de la production et l'amélioration de la qualité de

gomme produite au Mali.

Cependant, l'adoption " elle-même " dépend aussi de la compatibilité des caractéristiques des innovations à l'environnement institutionnel (normes, règles, valeurs), technologique (systèmes techniques existants, savoir-faire, risques), et économique (accessibilité des facteurs de production nécessaires) des potentiels adoptants et de la perception que ceux-ci ont des caractéristiques des innovations qui leur sont proposées et des conséquences de ces innovations sur l'amélioration de leur niveau de vie (Bentz *et al.*, 2002 ; Rogers, 2003). Selon Featherstone *et al.*, (1997) cité par Belaidi (2013), l'adoption d'une nouvelle pratique agricole suppose que l'utilisateur a toute l'information sur la technologie et ses potentialités. Les connaissances des producteurs et collecteurs/exportateurs de la gomme arabique jouent un rôle important pour expliquer leur comportement économique et leurs décisions d'investissements. L'encadrement des producteurs affecterait l'adoption des technologies. Un producteur finit par changer de décision en faveur de la nouvelle technologie (Rogers, 1983). C'est dans ce cadre que l'UMOCI a initié le renforcement des capacités des acteurs directs de la filière gomme arabique à travers une série de formation des membres des 24 Unions des Sociétés Coopératives de gomme arabique, à savoir la :

- formation sur le guide des Sociétés Coopératives selon l'acte uniforme n°09 de l'OHADA et le leadership ;

- formation des producteurs en technique de production de plants en pépinière ;

- formation et vulgarisation des mesures de protection des gommiers ;

En outre, les producteurs de gomme arabique de ces unions des sociétés coopératives ont été dotés de 03 tonnes de semences d'Acacias Sénégal. Les sites de pépinières de différentes principales zones de production de gomme arabique au Mali ont été équipées en système hydraulique villageoise amélioré pour arroser 518ha plantés, avec l'objectif d'assurer la régularité des productions locales afin d'augmenter le volume d'exportation du Mali. Pour la gomme arabique, des techniques d'exploitations sont développées, notamment par rapport aux questions qui se posent sur les techniques de saignée, de récolte, de collecte

et de conditionnement. Ce point est essentiel pour le rendement de gomme arabique bien sûr, mais aussi pour sa contribution à l'amélioration de la qualité de la gomme et donc sa valeur marchande. Plusieurs séances de formation ont été organisées, dans ce sens, à l'endroit des producteurs de gomme arabique des unions de sociétés coopératives.

DISCUSSION

Nous pouvons constater, pour l'initiative de l'UMOCI de renforcer des capacités productives et commerciales de la filière gomme arabique au Mali, l'accroissement du volume d'exportation de la gomme arabique (gommes dure et friable), de 2 475 tonnes en 2015 à 7 037, 25 tonnes en 2018 et à 11 033 tonnes pour la campagne 2021 (MIC, 2022). Ce bilan rapide de l'action de relance de la filière gomme arabique dans le contexte du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté montre bien la complémentarité et la cohérence des actions interprofessionnelles avec les orientations du pouvoir public tant au niveau national qu'au niveau international. Pour cette action, la volonté politique d'encourager le développement de la culture de gomme arabique dans un cadre interprofessionnel est bien affirmée, et les modalités d'accompagnement sont élaborées, et d'autres en cours d'élaboration telle que le cahier de charges à l'exportation de la gomme arabique produite au Mali. L'IF-GOMME/Mali a officiellement une reconnaissance interprofessionnelle de plein droit (par l'Arrêté interministériel N°2022-5166/MDR-MIC-SG du 09 NOV 2022). Ce qui lui permet de conclure des partenariats et contrats en faveur de ses membres. Par ailleurs, les questions d'existence d'unités de nettoyage, de concassage et granulométrie telles que la " Société Produits du Sud " et la SOMIVAP constituent une source de valeur ajoutée pour les acteurs de la filière, et donc une contribution à l'économie nationale. Enfin, une concertation entre producteurs membres de l'IF-GOMME/Mali et collecteurs-exportateurs sur les objectifs quantitatifs, sur la qualité attendue et les prix commence à se mettre en place aujourd'hui. Celle-ci constitue une étape importante pour

associer ces producteurs à la promotion de la qualité de la gomme arabique produite au Mali. Ces discussions, typiquement de la compétence d'une interprofession, ainsi que la mise en place des outils nécessaires à leur mise en œuvre, sont encouragées pour assurer une valorisation optimale de la production de gomme arabique au Mali et la réponse aux attentes des clients utilisateurs, source d'une nouvelle image pour la gomme malienne, et donc de la valeur ajoutée.

CONCLUSION

Cette revue d'un exemple d'initiative publique de développement de la filière gomme arabique, montre bien tout l'intérêt d'une démarche interprofessionnelle pour l'organisation d'une filière, en permettant la création de valeur sur la base de la complémentarité des différents maillons de cette filière. Pour le bon fonctionnement de la filière, il est possible de dégager deux éléments nécessaires :

D'une part, il est difficile de construire une filière durable sans un investissement majeur des producteurs et des collecteurs-exportateurs. Le renforcement de la participation des agriculteurs à l'élaboration de la stratégie de la filière suppose ainsi que les participants aux instances des organisations nationales soient personnellement intéressés par la culture de gomme arabique et par l'économie de cette filière dans le contexte de redynamisation de la filière. Au Mali, l'IF-GOMME/Mali regroupe des acteurs de l'amont et de l'aval, notamment autour de l'intérêt mutuel d'un développement de leurs relations commerciales pour répondre à une opportunité de marché. Toutefois, la démarche interprofessionnelle constitue un moyen pour apporter une réponse adaptée à la demande et assurant une répartition équilibrée de la valeur captée. Cette démarche engagée a permis la mise en disposition des outils facilitant et sécurisant les échanges entre les différents maillons et leur accompagnement sur le plan technique et organisationnel pour leur permettre de répondre à leurs engagements. Une des clés de succès de cette démarche sera l'émergence et l'implication de leaders au sein des organisations de producteurs et collecteurs-exportateurs de gomme arabique impliqués dans

¹La démarche de filière est l'un des objectifs de la conférence des nations unies sur le commerce et le développement, tenue à New York et Genève, 2016, sur les marchés des produits de base agricoles dont la filière gomme arabique était au centre de débat.

les unions de sociétés coopératives et au niveau de l'interprofession de la gomme arabique du Mali. Cet engagement des producteurs et collecteurs-exportateurs à l'adaptation de la stratégie de la filière sur le long terme justifie leur participation au financement de l'outil interprofessionnel sur des sujets de long terme tels que la recherche technique et la formation des membres. Cette démarche est indispensable au développement de la filière à long terme, au-delà des durées prévues pour les soutiens publics.

D'autre part, le partenariat public-privé est nécessaire pour le développement de la filière gomme arabique porteuse pour l'économie nationale, car la production est quasiment destinée à l'exportation. Il est aussi nécessaire pour assurer des services d'intérêt général et pour élaborer une réglementation adaptée aux enjeux et aux engagements du pouvoir public. En effet, un cahier de charges est en cours d'élaboration dans ce sens, et sa validation va regrouper toutes les parties prenantes dont les représentants du pouvoir public et le secteur privé évoluant dans la filière gomme arabique. Il conviendrait donc de différencier les besoins de court terme des partenariats possibles à long terme entre l'Etat et l'IF-GOMME/Mali. Le dispositif interprofessionnel permet de confronter les visions stratégiques de ses différentes composantes et de proposer des plans d'orientation successifs au soutien de l'Etat pour assurer la durabilité de la filière en cohérence avec les politiques publiques. Ainsi, cette redynamisation de la filière permettra de contribuer significativement à l'adoption des nouvelles techniques/bonnes pratiques de production et de commercialisation de la gomme arabique produite au Mali.

REFERENCES

- Belaidi S., 2013. Les déterminants de choix de l'irrigation localisée par les exploitations de Mitidja. Les cahiers du CREAD, 103 : (157-184). <https://www.ajol.info/index.php/cread/article/view/124526> Consulté Mercredi, le 24/08/2022 à 14h45min
- Bentz B. Bergeret P. Castellanet C. Delville P. L. Thibaut D. Bal P. et Wybrecht B., 2002. Appuyer les innovations paysannes. Dialogue avec les producteurs et expérimentations en milieu paysan. Editions du GRET, Ministère des Affaires étrangères, Paris, 88p.
- Commissariat à la Sécurité Alimentaire/Présidence de la République du Mali, 2022. Projet Brigade Verte pour l'Emploi et l'Environnement : Réalisation des études d'aménagement et d'impact environnemental et social de 1 800 ha dans les cercles de Kayes, Bafoulabé et Yélimané. Rapport de l'étude diagnostique, Version provisoire, 173p.
- Featherstone A.M. Kaliba A.R.M. and Norman D.W., 1997. "A stallfeeding management for improved cattle in semiarid central Tanzania: Factor influencing adoption". *Agricultural Economica*, p.133-146.
- INFOCOMM, 2016. Rapport de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement : Gomme arabique, CNUCED, New York et Genève, 15p.
- Ministère de l'Industrie des Investissements et du Commerce, Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement, Ministère de l'Agriculture, Ministère de l'Elevage et de la Pêche et Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales, 2010. Rapport de la Stratégie sectorielle pour la gomme arabique au Mali 2011-2016, 78p.
- Ministère de l'Industrie et du Commerce, 2022. Annuaire statistique 2021 du secteur industrie, commerce, artisanat, emploi et promotion de l'investissement privé. Cellule de planification et de statistique du secteur industrie, commerce, artisanat, emploi et promotion de l'investissement privé, 68p.
- Rogers E. M., 2003. Diffusion of innovations. Third edition. New York. The free press.
- Rogers E. M., 2003. Diffusion of innovations. Fifth edition. New York, Free Press, 512p.
- Sacande M. and Parfondry M., 2018. Les produits forestiers non-ligneux : de la restauration des terres à la génération de revenus. Rome, FAO. Licence: CC BY-NC-SA 3.0 IGO. 40 pp.
- Seremé A., 2009. Valorisation des produits forestiers non ligneux : Diagnostic de la filière gomme arabique (Acacia senegal) au Mali. Mémoire de fin d'étude en Master complémentaire en développement environnement et sociétés, Université de Liège, Belgique, 83p.
- UMOCI, 2014. Note sur le projet de renforcement des capacités productives et commerciales de la filière gomme arabique au Mali, 13p.
- UMOCI, 2018. Table ronde : l'économie de la gomme arabique en Afrique, La gomme arabique du Mali. Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement, Genève, 18p.

Annexes

Annexe 1 : Composition de l'interprofession gomme arabique du Mali (IF-GOMME-Mali).

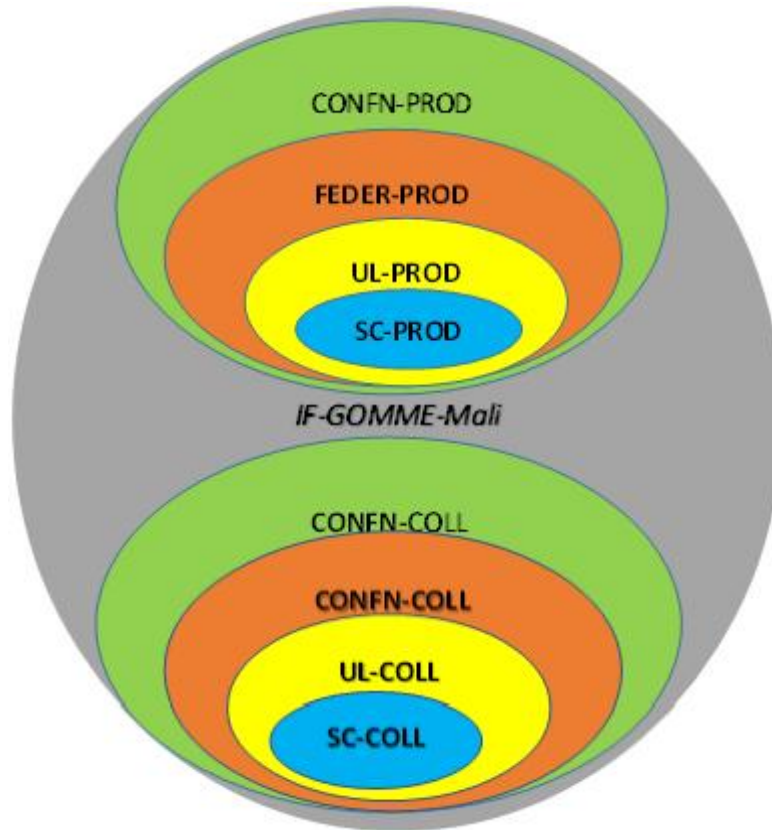


Figure 1 : Composition de l'interprofession gomme arabique du Mali (IF-GOMME-Mali).

CONFN-PROD : Confédération Nationale des Unions des Producteurs de gomme arabique

CONFN-COLL : Confédération Nationale des Unions des Collecteurs-Exportateurs de gomme arabique

FEDER-PROD : Fédérations Régionales d'Unions de Sociétés Coopératives des Producteurs de gomme arabique

FEDER-COLL : Fédérations Régionales d'Unions de Sociétés Coopératives des Collecteurs-Exportateurs de gomme arabique

UL-PROD : Unions Locales des Sociétés Coopératives des producteurs de gomme arabique

UL-COLL : Unions Locales des Sociétés Coopératives des collecteurs de gomme arabique

SC-PROD : Sociétés Coopératives des producteurs de gomme arabique

SC-COLL : Sociétés Coopératives des collecteurs de gomme arabique

UMOCI : Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré

Source : Auteurs (enquête, 2022)

